
ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ

ΝΙΚΟΛΑΟΣ Γ. ΓΕΩΡΓΑΡΑΚΗΣ

ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ 2016

Σύντομο Βιογραφικό Σημείωμα

Ο κ. Νικόλαος Γ. Γεωργαράκης είναι ερευνητής στο Εθνικό Κέντρο Κοινωνικών Ερευνών. Έχει σπουδάσει Πολιτική Επιστήμη στο Πάντειο Πανεπιστήμιο και έχει πραγματοποιήσει μεταπτυχιακές σπουδές στην Πολιτική Επιστήμη και την Πολιτική Κοινωνιολογία στο Πανεπιστήμιο των Παρισίων (Paris II), με υποτροφία του Κοινωφελούς Ιδρύματος «Αλέξανδρος Ωνάσης» και του Ιδρύματος Κρατικών Υποτροφιών.

Έχει διατελέσει Γενικός Γραμματέας του Εθνικού Κέντρου Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης του Υπουργείου Διοικητικής Μεταρρύθμισης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης. Επί σειρά ετών (1999 – 2004) διατέλεσε Διευθυντής της Εθνικής Σχολής Δημόσιας Διοίκησης, μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Εθνικού Κέντρου Δημόσιας Διοίκησης και αναπληρωτής Γραμματέας και Συντονιστής της Γραμματείας του Προγράμματος για τον εκσυγχρονισμό της Δημόσιας Διοίκησης (1996 – 1999). Επί σειρά ετών συμμετείχε ως εθνικός εμπειρογνώμονας στην Επιτροπή για τη Δημόσια Διοίκηση (PUMA) του Οργανισμού Οικονομικής Συνεργασίας και Αναπτύξεως (ΟΟΣΑ). Έχει επίσης διατελέσει Ειδικός Επιστήμονας σε θέματα Οργάνωσης Διοίκησης στο Υπουργείο Εσωτερικών Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης καθώς επίσης έχει διατελέσει Σύμβουλος Σπουδών και Έρευνας στο Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης στον τομέα Δημοσίου Management και Οργάνωσης και Ειδικός Σύμβουλος στο Υπουργείο Εργασίας σε θέματα Ευρωπαϊκού Κοινωνικού Ταμείου.

Ο κ. Γεωργαράκης υπήρξε συντονιστής ή μέλος ερευνητικών ομάδων σε μεγάλο εύρος θεμάτων που αφορούν στις κοινωνικές δομές και την οργάνωση του κράτους, το σχεδιασμό, υλοποίηση και αξιολόγηση πολιτικών και προγραμμάτων εκπαίδευσης και κατάρτισης ανθρώπινου δυναμικού στην Ελληνική και Κυπριακή διοίκηση καθώς και σε θέματα κοινωνικού αποκλεισμού και μεταναστευτικής πολιτικής.

Δίδαξε με εντολή διδασκαλίας στο Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών του Τμήματος Δημόσιας Διοίκησης του Παντείου Πανεπιστημίου και στην Κυπριακή Ακαδημία Δημόσιας Διοίκησης καθώς και στο ΕΚΔΔΑ. Έχει δημοσιεύσει άρθρα, μελέτες και ερευνητικές εκθέσεις, ενώ έχει λάβει μέρος σε μεγάλο αριθμό επιστημονικών συναντήσεων και συνεδρίων στην Ελλάδα και το εξωτερικό.

Ο κ. Γεωργαράκης έχει ανακηρυχθεί **Αξιωματούχος στη Τάξη του Ακαδημαϊκού Φοίνικα της Γαλλικής Δημοκρατίας** με Διάταγμα της 9 Οκτωβρίου 2012.



ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ

Προσωπικά Στοιχεία

Επώνυμο ΓΕΩΡΓΑΡΑΚΗΣ
Όνομα ΝΙΚΟΛΑΟΣ
Ημ. Γεννήσεως 17/10/57
Εθνικότητα Ελληνική
Οικ. Κατάσταση Έγγαμος, με δύο παιδιά
Στρατ. Θητεία 1983-1985

Στοιχεία Επικοινωνίας Βαλτετσίου 14 Ηλιούπολη 16346

Δ/ση Κατοικίας: 210 9767264
Τηλ Κατοικίας 6977747706
Κιν. ngeorgarakis @ yahoo.gr

E mail

Σπουδές

Ίδρυμα	Έτος	Πτυχίο
Πάντειος Ανωτάτη Σχολή Πολιτικών Επιστημών, Αθήνα	1979	Πτυχίο Πολιτικών Επιστημών
Πανεπιστήμιο Νομικών, Οικονομικών και Κοινωνικών Επιστημών (Paris II Pantheon), Παρίσι	1982	Μεταπτυχιακό DEA Πολιτικής Επιστήμης
Πανεπιστήμιο Αθηνών	Προς υποστήριξη	Διδακτορική διατριβή με θέμα «Ρυθμιστικός ρόλος του κράτους Προβλήματα ενσωμάτωσης και νομιμοποίησης σε συνθήκες παγκοσμιοποίησης»

Διακρίσεις: Την 2^η Απριλίου 2013 απενεμήθησαν ο ανώτατος τίτλος τιμής και τα διάσημα της Γαλλικής Δημοκρατίας στον Νικόλαο Γ. Γεωργαράκη, ο οποίος ανακηρύχθηκε **Αξιωματούχος στην Τάξη του Ακαδημαϊκού Φοίνικα της Γαλλικής Δημοκρατίας (Officier dans l' Ordre des Palmes académiques)** με απόφαση της Γαλλικής Κυβέρνησης και την έκδοση σχετικού Διατάγματος την 9^η Οκτωβρίου 2012.

Βράβευση του Νικόλαου Γεωργαράκη, Γενικού Γραμματέα Εθνικού Κέντρου Δημόσια Διοίκησης & Αυτοδιοίκησης, την Παρασκευή 22 Ιουνίου 2012, από την Πανελλήνια Ένωση Γενικών Γραμματέων Τοπικής Αυτοδιοίκησης «Κλεισθένης».

Υποτροφίες

- Υπότροφος του Ιδρύματος Κρατικών Υποτροφιών (ΙΚΥ), **1976 - 1978**
- Υπότροφος του Κοινωφελούς Ιδρύματος "Αλέξανδρος Ωνάσης", **1979 - 1981**
- Υπότροφος του Ιδρύματος Κρατικών Υποτροφιών, **1985 – 1986**

6. Συμμετοχή σε Δίκτυα και

**σε επιστημονικές / επαγγελματικές
ενώσεις**

- Μέλος της Association des Membres de l'Ordre des PALMES ACADEMIQUES (A.M.O.P.A) της Γαλλικής Δημοκρατίας
- Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου του Ελληνικού Τμήματος της A.M.O.P.A
- Μέλος του DISPA (European Network of Directors of Schools and Institutes of Public Administration)
- Μέλος της Ελληνικής Εταιρίας Πολιτικής Επιστήμης (ΕΕΠΕ)
- Αναπληρωματικό μέλος του Δ.Σ. της ΕΕΠΕ 1998-2000
- Μέλος του Greek Politics Specialist Group (GPSE) of the Political Studies Association (PSA)

7. Ξένες Γλώσσες

Γαλλικά

Αγγλικά

Επαγγελματική δραστηριότητα – Συνοπτικός Πίνακας

Δρασ/τητα	Υπηρεσία	Χώρα	Περιγραφή	Θέση	Ημερο μηνία
1. Έρευνα	Εθνικό Κέντρο Κοινωνικών Έρευνών	Ελλάδα		Ερευνητής (ΕΛΕ Α')	Σεπτ. 2012 -
2. Διοίκηση	«Ωνάσειο» Καρδιοχειρουργικό Κέντρο	Ελλάδα		Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	Απρ.2015 -
3. Διοίκηση	«Ωνάσειο» Καρδιοχειρουργικό Κέντρο	Ελλάδα		Πρόεδρος Επιτροπής Εσωτερικού Ελέγχου	Απρ. 2015 -
4. Διοίκηση/ πιστοποίηση	Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης (ΕΚΔΔΑ)	Ελλάδα	Διοίκηση των Εκπαιδευτικών και Υπηρεσιακών Μονάδων του ΕΚΔΔΑ	Γενικός Γραμματέας	Σεπτ. 2012 - Φεβρ.2010
5. Διοίκηση	Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης (ΕΚΔΔΑ)	Ελλάδα	Πιστοποίηση Δομών και Προγραμμάτων επιμόρφωσης στο δημόσιο τομέα	Πρόεδρος της Κεντρικής Επιτροπής Πιστοποίησης	Σεπτ. 2012 - Φεβρ.2010
6. Διοίκηση	Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης (ΕΚΔΔΑ)	Ελλάδα	Συντονισμός του ΕΠ «Διοικητική Μεταρρύθμιση 2007 – 2013»	Μέλος της Συντονιστικής Επιτροπής	Σεπτ. 2012 - Φεβρ.2010

7. Διοίκηση	Υπ. Διοικητικής Μεταρρύθμιση ς & Ηλεκτρονικής Διακυβέρνηση ς	Ελλάδα	Εθνικό Συμβούλιο Διοικητικής Μεταρρύθμισης	Μέλος	2012 - 2011
8. Διοίκηση	Υπ. Διοικητικής Μεταρρύθμιση ς & Ηλεκτρονικής Διακυβέρνηση ς	Ελλάδα	Ομάδα Σχεδιασμού & Επίβλεψης Έργων (ΟΔΙΣΕΕ) Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης – Δημόσιας Διοίκησης	Μέλος	2012 - 2011
9. Διοίκηση Εκπαίδευσης	ΕΚΔΔΑ και Κυπριακή Ακαδημία Δημόσιας Διοίκησης	Ελλάδα Κύπρος	Συντονισμός και σχεδιασμός της εκπαίδευσης των στελεχών της Κυπριακής Διοίκησης για την άσκηση της Προεδρίας του Συμβουλίου της ΕΕ	Αναπληρωτής Πρόεδρος της Καθοδηγητικής Επιτροπής	2012 - 2010
10. Διοίκηση	Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης & Αυτοδιοίκησης	Ελλάδα	Εισαγωγικός Διαγωνισμός ΕΣΔΔ	Μέλος Κεντρικής Επιτροπής Εξετάσεων	2012 – 2010 και 2004 - 1999
11. Διοίκηση	Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης & Αυτοδιοίκησης	Ελλάδα	Διοικητικό Συμβούλιο ΕΚΔΔΑ	Μέλος	2012-2010 και 2004- 1999
12. Διοίκηση	Εθνική Σχολή Δημόσιας Διοίκησης (ΕΣΔΔ)	Ελλάδα	Διεύθυνση ΕΣΔΔ Σχεδιασμός, εφαρμογή και αξιολόγηση των	Διευθυντής ΕΣΔΔ	2004 - 1999

			εκπαιδευτικών προγραμμάτων		
13. Διοίκηση	ΥΠΕΣΔΔΑ	Ελλάδα	Παρακολούθησ η του προγ/ματος "Πολιτεία" για τον εκσυγχρονισμό δημόσιας διοίκησης	Μέλος Ομάδας Διοίκησης Έργου	2002– 2001
14. Διοίκηση	Υπουργείο Εσωτερικών Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης	Ελλάδα	Οργανωτικός ανασχεδιασμός Δ.Δ. και προγράμματα κατάρτισης και εκπαίδευσης στη Δ.Δ.	Αναπληρωτής Γραμματέας Ε.Π. "Κλεισθένης" Υπεύθυνος Υποπρογράμματος "Κατάρτισης Ανθρώπινου Δυναμικού"	1999-1994
15. Διοίκηση – Εκπαίδευσ η	Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης	Ελλάδα	Σχεδιασμός και Αξιολόγηση προγρ.συνεχιζόμ ενης κατάρτισης	Σύμβουλος Σπουδών και Έρευνας	1999-1995
16. Διοίκηση- Σύμβουλο ς	Υπουργείο Εργασίας	Ελλάδα	Σχεδιασμός εκπόνηση και παρακολούθηση της υλοποίησης των Επ. Προγρ/των συνεχιζόμενης κατάρτισης.	Ειδικός Σύμβουλος Υφυπουργού Εργασίας	1996-1995
17. Διοίκηση	Υπουργείο Προεδρίας	Ελλάδα	Σχεδιασμός και Διαπραγμάτευσ η με Ευρωπαϊκή Επιτροπή του Ε.Π.Εκσυγχρονη σμού Δ.Δ. "ΚΛΕΙΣΘΕΝΗΣ	Μέλος Επιτροπής	1994

18. Έρευνα	Εθνικό Κέντρο Κοινωνικών Ερευνών (ΕΚΚΕ)	Ελλάδα	Έρευνα στο Ινστιτούτο Πολιτικής Κοινωνιολογίας	Ερευνητής (ΕΛΕ Α΄ βαθμίδας)	2004 - σήμερα
19. Έρευνα	Εθνικό Κέντρο Κοινωνικών Ερευνών (ΕΚΚΕ)	Ελλάδα	Έρευνα στο Ινστιτούτο Πολ/κής κοιν/ίας (ΕΚΚΕ)	Ειδικό Επιστημονικό Προσωπικό (αποσπασμένος στο ΥΠΕΣΔΔΑ και ΕΚΔΔ)	2004 - 1994
20. Έρευνα	Αγροτική Τράπεζα	Ελλάδα	Πολιτιστικό Ίδρυμα	Μέλος Ερευνητικής Ομάδας	1991 - 1989
21. Διδασκαλία	Πάντειο Πανεπιστήμιο, Τμήμα Δημόσιας Διοίκησης	Ελλάδα	Διδασκαλία στο Πρόγραμμα Μεταπ/κών Σπουδών «Εθνική και Κοινοτική Διοίκηση»	Εντολή διδασκαλίας με απόφαση της Συγκλήτου	2004 - σήμερα
22. Διδασκαλία	Πάντειο Πανεπ/μιο. Μ. Π. Σ. Τμήμα Δημ Διοικησης	Ελλάδα	Ανάθεση Διδασκαλίας		2004 - σήμερα
	Σχολή Εθνικής Ασφαλείας	Ελλάδα	Καθηγητής Διοίκησης		2004-2000
	Ακαδημία Δ.Δ. Κύπρου	Κύπρος	Εισηγητής σε θέματα Δημοσίου Management		1999- σήμερα
	Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης	Ελλάδα			1992- σήμερα
	Σχολή Αξιοματικών Νοσηλ/κής	Ελλάδα	Καθηγητής Πολιτικής		1994-89

	Σχολή Ικάρων		Κοινωνιολογίας Καθηγητής Πολιτικής Κοινωνιολογίας		1991-86
23. Εκπαίδευση- Κατάρτιση	Ακαδημία Δημόσιας Διοίκησης της Κύπρου	Κύπρος	Εκπ/τικά σεμινάρια για στελέχη ΔΥ	Επιστημονικός Συνεργάτης	1999 - σήμερα
24. Σύμβουλος	Υπουργείο Εσωτ. Δημ. διοίκησης και Αποκέντ/ωσης	Ελλάδα	Απλοποίηση των Διοικητικών Διαδικασιών στη Δημόσια Διοίκηση	Μέλος της Επιτροπής του ΥΠΕΣΔΔΑ	2001-2000
25. Σύμβουλος	Ελληνική Κυβέρνηση και ΟΟΣΑ	Ελλάδα Γαλλία	Εκπρόσωπος στην Επιτροπή για τη Δημόσια Διοίκηση (PUMA), Regulatory Management and Reform	Εθνικός Εμπειρογνώμονας	1999-1995
26. Σύμβουλος	Υπουργείο Εσωτερικών, Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντ/σης	Ελλάδα	Σύμβουλος σε θέματα Οργάνωσης Διοίκησης	Ειδικός Επιστήμονας	1999-1989
27. Σύμβουλος	Υπουργείο Εσωτερικών, Δημ. Διοίκησης και Αποκέντρωσης	Ελλάδα	Σχεδιασμός και υλοποίηση του Προγρ. <i>«Ποιότητα για τον Πολίτη»</i>	Μέλος της Επιτροπής του ΥΠΕΣΔΔΑ	1998
28. Σύμβουλος	Υπουργείο Προεδρίας	Ελλάδα	Σχεδιασμός για την Περιφερειακή Ανασυγκρότηση της Δημόσιας	Μέλος της Επιτροπής σχεδιασμού	1996

			Διοίκησης		
29. Αξιολόγηση	Υπουργείο Εθνικής Παιδείας και Θρησκευμάτων	Ελλάδα	Αξιολόγηση Πράξεων Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης χρηματοδοτούμενων από ΕΠΕΑΕΚ II	Αξιολογητής	2002
30. Αξιολόγηση	Υπουργείο Εργασίας	Ελλάδα	Αξιολόγηση προγραμμάτων συνεχιζόμενης κατάρτισης	Αξιολογητής	1996-1995
31. Επιστημονικές Συναντήσεις – Συνέδρια			Παρουσίαση στο Επισυναπτόμενο Βιογραφικό		
32. Δημοσιεύσεις			Παρουσίαση στο Επισυναπτόμενο Βιογραφικό		
33. Ερευνητικά Προγράμματα και Εκθέσεις			Παρουσίαση στο Επισυναπτόμενο Βιογραφικό		
34. Δημοσιεύσεις στον Τύπο					

Ακολουθεί αναλυτικό βιογραφικό σημείωμα

1. ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗ-ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ

1.1. Διοίκηση

- 1.1.1. Μέλος του ΔΣ του «ΩΝΑΣΕΙΟΥ» Καρδιοχειρουργικού Κέντρου (2015 -)**
- 1.1.2. Πρόεδρος της Επιτροπής Εσωτερικού Ελέγχου του «ΩΝΑΣΕΙΟΥ» Καρδιοχειρουργικού Κέντρου (2015 -)**
- 1.1.3. Συντονιστής της ομάδας εργασίας για τον ανασχεδιασμό της οργάνωσης και των λειτουργιών του ΕΚΚΕ (1458/168ΓΠ/ 20-9-13)**
- 1.1.4. Συντονιστής της ομάδας εργασίας για την κατάρτιση σχεδίου του νέου οργανισμού του ΕΚΚΕ (863/197ΓΠ/20/5/14)**
- 1.1.5. Συντονιστής της ομάδας εργασίας για την κατάρτιση σχεδίου του νέου εσωτερικού κανονισμού λειτουργίας του ΕΚΚΕ. (1201/243ΓΠ/11/7/16.)**
- 1.1.6. Γενικός Γραμματέας του Εθνικού Κέντρου Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης (Σεπτέμβριος 2012 - Φεβρουάριος 2010)**
- 1.1.7. Πρόεδρος της Κεντρικής Επιτροπής Πιστοποίησης Δομών και Προγραμμάτων επιμόρφωσης στο δημόσιο τομέα (Σεπτέμβριος 2012 - Φεβρουάριος 2010)**
- 1.1.8. Μέλος της Συντονιστικής Επιτροπής του ΕΠ «Διοικητική Μεταρρύθμιση 2007 – 2013» (Σεπτέμβριος 2012 - Φεβρουάριος 2010)**
- 1.1.9. Μέλος του Εθνικού Συμβουλίου Διοικητικής Μεταρρύθμισης (2012-2011)**
- 1.1.10. Αναπληρωτής Πρόεδρος της Καθοδηγητικής Επιτροπής με ευθύνη το σχεδιασμό και συντονισμό της εκπαίδευσης των στελεχών της Διοίκησης της Κυπριακής Δημοκρατίας για την άσκηση της Προεδρίας του Συμβουλίου της ΕΕ (2012 - 2010)**
- 1.1.11. Μέλος της Ομάδας Σχεδιασμού & Επίβλεψης Έργων (ΟΔΙΣΕΕ) Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης – Δημόσιας Διοίκησης (2012 - 2011)**
- 1.1.12. Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Εθνικού Κέντρου Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης (ΕΚΔΔΑ) (2012-2010 και 2004 - 1999)**
- 1.1.13. Μέλος της Κεντρικής Επιτροπής Εξετάσεων για την εισαγωγή στην Εθνική Σχολή Δημόσιας Διοίκησης (2012-2010 και 2004-1999)**
- 1.1.14. Διευθυντής της Εθνικής Σχολής Δημόσιας Διοίκησης (2004–1999)**
- 1.1.15. Μέλος της Ομάδας Διοίκησης Έργου για την Παρακολούθηση των Κεντρικών και Περιφερειακών Προγραμμάτων του Προγράμματος "Πολιτεία" στο ΥΠΕΣΔΔΑ (2002-2001)**
- 1.1.16. Αναπληρωτής Γραμματέας και Συντονιστής της Γραμματείας της Επιτροπής**

Παρακολούθησης καθώς και υπεύθυνος του υποπρογράμματος κατάρτισης και εκπαίδευσης στο **Ε.Π. Εκσυγχρονισμού της Δημόσιας Διοίκησης "ΚΛΕΙΣΘΕΝΗΣ"** του Δεύτερου Κοινοτικού Πλαισίου Στήριξης, (1999–1994)

1.1.17. Μέλος της Επιτροπής για το **Σχεδιασμό και τη Διαπραγμάτευση** με την Επιτροπή της Ευρωπαϊκής Ένωσης του **Επιχειρησιακού Προγράμματος για τον Εκσυγχρονισμό της Δημόσιας Διοίκησης "ΚΛΕΙΣΘΕΝΗΣ"** του Β' Κοινοτικού Πλαισίου Στήριξης, (1999 – 1994)

1.1.18. Ειδικός Σύμβουλος στο **Υπουργείο Εργασίας** σε θέματα Ευρωπαϊκού Κοινωνικού Ταμείου, (1996 – 1995)

1.2. Έρευνα

1.2.1. Ειδικός Λειτουργικός Επιστήμονας (Α΄ Βαθμίδας) στο Ινστιτούτο Πολιτικής Κοινωνιολογίας του Εθνικού Κέντρου Κοινωνικών Ερευνών (2004 - σήμερα)

1.2.2. Ειδικό Επιστημονικό Προσωπικό στο Ινστιτούτο Πολιτικής Κοινωνιολογίας του Εθνικού Κέντρου Κοινωνικών Ερευνών σε απόσπαση στο Υπουργείο Εσωτερικών Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης και στο Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης (2004 – 1994)

1.2.3. Μέλος ερευνητικής ομάδας του Πολιτιστικού Ιδρύματος της Αγροτικής Τράπεζας (1991-1989)

1.3. Διδασκαλία

1.3.1. Διδασκαλία στο Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών του Παντείου Πανεπιστημίου (Τμήμα Δημόσιας Διοίκησης) «Εθνική και Κοινοτική Διοίκηση» με εντολή διδασκαλίας και ανάθεση διδασκαλίας κατόπιν απόφασης της Συγκλήτου (2004 – σήμερα)

1.3.2. Καθηγητής Διοίκησης στην Εθνική Σχολή Εθνικής Ασφάλειας (2004 – σήμερα)

1.3.3. Εισηγητής σε θέματα Δημοσίου Management στην Ακαδημία Δημόσιας Διοίκησης Κύπρου (1999 – σήμερα)

1.3.4. Εισηγητής σε θέματα Δημοσίου Management στο Ινστιτούτο Επιμόρφωσης (ΙΝΕΠ) του Εθνικού Κέντρου Δημόσιας Διοίκησης & Αυτοδιοίκησης (1992 – σήμερα)

1.3.5. Καθηγητής Πολιτικής Κοινωνιολογίας στη Σχολή Ικάρων (1994 – 1989)

1.3.6. Καθηγητής Πολιτικής Κοινωνιολογίας στη Σχολή Αξιωματικών Νοσηλευτικής (1991 – 1986)

1.4. Εκπαίδευση - Κατάρτιση

1.4.1. Επιστημονικός Συνεργάτης της **Κυπριακής Ακαδημίας Δημόσιας Διοίκησης (ΚΑΔΔ)** για τον σχεδιασμό εκπαιδευτικών σεμιναρίων με αποδέκτες ανώτερα και ανώτατα στελέχη της κυπριακής δημόσιας διοίκησης (1999 – σήμερα)

1.4.2. Σύμβουλος Σπουδών και Έρευνας στο Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης στον τομέα Δημοσίου Management και Οργάνωσης (1999– 1995)

1.5. Σύμβουλος

1.5.1. Μέλος Επιτροπής για την Απλοποίηση των Διοικητικών Διαδικασιών του Υπουργείου Εσωτερικών, Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης (2001 – 2000)

1.5.2. Ειδικός Επιστήμονας σε θέματα Οργάνωσης Διοίκησης στο Υπουργείο Εσωτερικών Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης και σε θέση Οργανωτικού Σχεδιασμού της Μονάδας Στρατηγικού Σχεδιασμού και Ανάλυσης Πολιτικής του Υπουργείου Προεδρίας Κυβερνήσεως (1999-1989)

1.5.3. Εθνικός εμπειρογνώμονας στην Επιτροπή για τη Δημόσια Διοίκηση (PUMA) του Οργανισμού Οικονομικής Συνεργασίας και Αναπτύξεως (ΟΟΣΑ) (1999 – 1995)

1.5.4. Μέλος της Ομάδας Διοίκησης Έργου για το σχεδιασμό και την υλοποίηση του Προγράμματος “Ποιότητα για τον Πολίτη” του Υπουργείου Εσωτερικών, Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης (1998)

1.5.5. Μέλος Ομάδας Έργου για την "Βελτίωση της ποιότητας των κανονιστικών ρυθμίσεων" του ΥΠΕΣΔΔΑ (1997)

1.5.6. Μέλος Επιτροπής Σχεδιασμού για την Περιφερειακή Ανάπτυξη της Δημόσιας Διοίκησης του Υπουργείου Προεδρίας (1996)

1.6. Αξιολόγηση

1.6.1. Αξιολογητής Πράξεων που χρηματοδοτούνται από το ΕΠΕΑΕΚ II και ειδικότερα προτάσεων που εντάσσονται στην κατηγορία πράξεων 2.4.2.β "Γραφείων Διασύνδεσης Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης" και στην κατηγορία πράξεων 2.4.2.α 'Πρακτική Άσκηση Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης' (2002)

1.6.2. Αξιολογητής των προγραμμάτων συνεχιζόμενης κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος για τη Συνεχιζόμενη Κατάρτιση στο Υπουργείο Εργασίας (1996 – 1995)

2. ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΕ ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΕΣ ΣΥΝΑΝΤΗΣΕΙΣ-ΣΥΝΕΔΡΙΑ

2.1. Συντονιστής της συνεδρίασης με θέμα «Οι πολιτικές για την κοινωνία της πληροφορίας: η ελληνική και ευρωπαϊκή εμπειρία» στην ημερίδα «Το διαδίκτυο στην Ελλάδα. WORLD INTERNET PROJECT – GREECE», ΕΚΚΕ - ΓΓ Ενημέρωσης και

Επικοινωνίας, 31 Οκτ. 2016.

- 2.2. Εισήγηση με θέμα «Προκλήσεις και νέα στρατηγική του ΕΚΔΔΑ», στη διημερίδα Δημόσια Διοίκηση, Δημοκρατική διακυβέρνηση και κοινωνική αλληλεγγύη, Αθήνα, ΕΚΔΔΑ, 14-15 Ιανουαρίου 2016.
- 2.3. Συντονιστής της συνεδρίασης με θέμα «Πολιτική απέναντι στην οικονομία ή το αντίστροφο;» στην ημερίδα, Το πολιτικό Πορτραίτο της Ελλάδας, Αθήνα, Ιούνιος, 2015.
- 2.4. Εισήγηση με θέμα «Διοικητική μεταρρύθμιση: Τι απομένει μετά την ρύθμιση;» σε ημερίδα, Νομική Σχολή Αθηνών Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών Δημοσίου Δικαίου, Νομική Σχολή Θεσσαλονίκης, Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών Δημοσίου Δικαίου, Μεσολόγγι, 28 Μαρτίου 2015
- 2.5. Εισήγηση με θέμα «Μια νέα στρατηγική για τη μεταναστευτική πολιτική», στο Εργαστήριο με αντικείμενο, Κοινωνική ένταξη των πολιτών τρίτων χωρών. Καλές πρακτικές και καινοτόμες πολιτικές, Λευκωσία, Ιούνιος, 2014.
- 2.6. Συντονιστής της συνεδρίασης με θέμα, Πολιτικές ανταπόκρισης στις κοινωνικές ανισότητες, στο Διεθνές Συνέδριο Social Inequalities in Europe, Αμφιθέατρο του Μουσείου της Ακρόπολης των Αθηνών, Αθήνα, Ιούνιος, 2014.
- 2.7. Συντονιστής της συνεδρίασης με θέμα ΜΜΕ και Εξουσία, στο Διεθνές Συνέδριο Επικοινωνιακά Μέσα και Εξουσία, Αθήνα, Ιανουάριος, 2014.
- 2.8. Εισήγηση με θέμα «**Δημόσια Διοίκηση και κοινωνική ένταξη των Υ.Τ.Χ. στην ελληνική κοινωνία**», στην ημερίδα με αντικείμενο τη Μετα-ανάλυση ερευνών για την κοινωνική ένταξη των Υπηκόων Τρίτων Χωρών στην ελληνική κοινωνία. ΕΚΚΕ, Αθήνα, Πέμπτη, 27 Ιουνίου 2013.
- 2.9. Εισήγηση με θέμα "Σύνταξη εκπαιδευτικού υλικού για την κοινωνική ένταξη των μεταναστών" στη συνάντηση εργασίας των συμμετεχόντων στην Εταιρική Σχέση του πρόγραμμα Δια Βίου Μάθησης Εκπαιδευτικών Συμπράξεων Leonardo Da Vinci, με τίτλο "Η ποιότητα των εκπαιδευτικών μέσων, των πολυμέσων και της συνδυασμένης μάθησης για μια αποτελεσματική επαγγελματική εκπαίδευση και μετεκπαίδευση με έμφαση στην υποστήριξη των μεταναστών στην αποτροπή του κοινωνικού αποκλεισμού και στην υποστήριξη της διαπολιτισμικής επικοινωνίας". Βερολίνο, 18-21 Ιουνίου 2013.
- 2.10. Εισήγηση με θέμα "Δημόσια πολιτική για την επαγγελματική κατάρτιση των μεταναστών" στη συνάντηση εργασίας της Εταιρικής Σχέσης του προγράμματος Δια Βίου Μάθησης Εκπαιδευτικών Συμπράξεων Leonardo Da Vinci, με τίτλο "Η ποιότητα των εκπαιδευτικών μέσων, των πολυμέσων και της συνδυασμένης μάθησης για μια

αποτελεσματική επαγγελματική εκπαίδευση και μετεκπαίδευση με έμφαση στην υποστήριξη των μεταναστών στην αποτροπή του κοινωνικού αποκλεισμού και στην υποστήριξη της διαπολιτισμικής επικοινωνίας". Πράγα, 4-8 Ιουνίου 2013.

- 2.11. Rapporteur στο 4th WORKSHOP "**Immigrant Integration in Portugal: Policies, Practices and Actors**" of the Immigration Mediterranean Network (iMnet), Instituto Universitário de Lisboa ISCTE-IUL, Lisboa, Παρασκευή 31 Μαΐου 2013.
- 2.12. Ομιλία στο 3^ο Εργαστήριο 'Immigrant Integration in Spain: Policies, Practices and Actors' of the Immigration Mediterranean Network (iMnet), με θέμα "**The Greek state in crisis. A discussion on immigration policy**", ΕΚΚΕ, Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο, ΕΛΙΑΜΕΠ, Μαδρίτη, Παρασκευή, 26 Απριλίου 2013.
- 2.13. Ομιλία με θέμα "**Restructuring the Greek administration**", DISPA, Copenhagen, 10.05.2012.
- 2.14. Ομιλία με θέμα «**Διαφάνεια και νέες τεχνολογίες στη Δημόσια Διοίκηση. ΕΚΔΔΑ, δήμερο εργαστήριο**, 4 Απριλίου 2012
- 2.15. Ομιλία με θέμα «η **Εθνική Στρατηγική Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης και η επιμόρφωση στη ΔΔ**», Ημερίδα , ΕΚΔΔΑ, 31 Ιαν. 2012.
- 2.16. Ομιλία με θέμα «**στρατηγική επένδυση η εκπαίδευση του ανθρώπινου δυναμικού**» στη συνεδρίαση του Εθνικού Συμβουλίου Διοικητικής Μεταρρύθμισης, Αθήνα, 19 Ιαν. 2012.
- 2.17. Ομιλία με θέμα «**Διοικητική μεταρρύθμιση και η προσαρμογή του ανθρώπινου δυναμικού**», συνάντηση ανασκόπησης επιχειρησιακού προγράμματος «διοικητική μεταρρύθμιση 2007 – 2013» έτους 2011, Βρυξέλλες, 23/1/2012
- 2.18. Ομιλία με θέμα "**Ηθική και Δεοντολογία. Προϋποθέσεις για τη μεταρρύθμιση στη δημόσια διοίκηση**», στο Συνεδρίου με τίτλο «**Ηθική και Δεοντολογία στη Σύγχρονη Δημόσια Διοίκηση**», Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης (Ε.Κ.Δ.Δ.Α) και Εθνική Σχολή Διοίκησης (ΕΝΑ) της Γαλλίας, Αθήνα, 9 Δεκεμβρίου 2011.
- 2.19. Ομιλία με θέμα «**Καθιέρωση συστήματος ανίχνευσης εκπαιδευτικών-επιμορφωτικών αναγκών στη δημόσια διοίκηση**». Ημερίδα Γενικών Γραμματέων, Αθήνα, 13-9-2011
- 2.20. Ομιλία με θέμα «**La refondation radicale des structures administratives en Grèce**»,DISPA, Budapest, 17 Ιουλίου 2011.
- 2.21. Ομιλία με θέμα «**στρατηγική επιλογή η ενίσχυση της εκπαίδευσης στην περιφέρεια**», συνάντηση Αυτοτελών Διοικήσεων, Αθήνα, 1 Ιουλίου 2011.

- 2.22. Ομιλία και συντονισμός ημερίδας εργασίας με αντιπροσωπία της Δημοκρατίας του Βιετνάμ, υπό τον Υπουργό Εσωτερικών της Δημοκρατίας του Βιετνάμ θέμα «**Στρατηγική για τη διοικητική μεταρρύθμιση και η ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού**», Αθήνα, ΕΚΔΔΑ, Ιούλιος 2011.
- 2.23. Ομιλία με θέμα **Στρατηγική για την επιμόρφωση στη Δημόσια Διοίκηση** στο Επιχειρησιακό πρόγραμμα «διοικητική μεταρρύθμιση 2007 – 2013». Βρυξέλλες, Ετήσια Συνάντηση (Annual Review Meeting) του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Διοικητική Μεταρρύθμιση 2007 – 2013» με την Ε.Ε., 24 Νοεμβρίου 2010.
- 2.24. Εισήγηση με θέμα «**Η νέα γενιά με τα μάτια των νέων**», σε Ημερίδα με αντικείμενο «Το δικαίωμα να είσαι νέος», ΙΣΤΑΜΕ, Αθήνα, 19 Μαρτίου 2009.
- 2.25. Εισήγηση με θέμα «**Ένα νέο μοντέλο διακυβέρνησης και ο ρόλος των ΜΚΟ για αποτελεσματική πολιτική σε θέματα περιβάλλοντος**» σε ημερίδα με αντικείμενο «Περιβάλλον, οικονομική ανάπτυξη και χωροταξικός σχεδιασμός» που οργάνωσε το Πάντειο Πανεπιστήμιο στη Ναύπακτο, 13 Μαΐου 2006.
- 2.26. Εισήγηση με θέμα "**Programmes d' échanges entre Ecoles d' Administration Publique des pays UE**" στη συνάντηση των Σχολών και Ινστιτούτων Δημόσιας Διοίκησης της Ευρωπαϊκής Ένωσης, στο πλαίσιο της Ιταλικής Προεδρίας. Οργάνωση από τη Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione, Caserta, 23-24 Οκτωβρίου 2003.
- 2.27. Εισήγηση με θέμα: "**Le role de l' experience dans la Formation des cadres de la fonction publique**" στο σεμινάριο που οργάνωσε το Réseau des Ecoles de Service Public της Γαλλίας αντικείμενο "L' expérience est-elle formatrice" Bastia, 13-16 Οκτωβρίου 2003.
- 2.28. Εισήγηση με θέμα "**La politique de formation dans l' Administration Publique**" στο Διεθνές Συνέδριο με αντικείμενο "**Administrative Reform and Senior Civil Servants**". Οργάνωση από το Instituto Nacional de Administracion Publica, Μαδρίτη; 11-13 Ιουνίου 2003.
- 2.29. Εισήγηση με θέμα "**Gestion du personnel dans le Secteur Public: Le cas de la Grèce**" στην Ετήσια Συνδιάσκεψη της Διεθνούς Ένωσης Σχολών και Ινστιτούτων Διοίκησης, με αντικείμενο "**Public Administration between Globalization and Decentralization: implications for education and training**", Κωνσταντινούπολη, 17-20 Ιουνίου 2002.

- 2.30.** Συμμετοχή στις εργασίες της ‘first South East Europe (SEE) Flagship Initiative on Regulatory Reform at the seminar *Foundations for Investment: Progress and Challenges in Regulatory Reform in South East Europe*, UN Centre in Thessaloniki, Government of Greece and the OECD, Thessaloniki **2-3 October, 2001**.
- 2.31.** Εισήγηση με θέμα "**Η ανάπτυξη και προσαρμογή του ανθρώπινου δυναμικού στις νέες απαιτήσεις της Δημόσιας Διοίκησης. Η συμβολή της εκπαίδευσης-κατάρτισης**". Στη συνάντηση που οργάνωσε η Εθνική Σχολή Δημόσιας Διοίκησης και η Ecole Nationale d' Administration της Γαλλίας με θέμα "**Η Μεταρρύθμιση της Δημόσιας Διοίκησης. Η ελληνική και Γαλλική εμπειρία**" Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης, 17 Σεπτεμβρίου **2001**.
- 2.32.** Εισήγηση με θέμα "**Παγκοσμιοποίηση και Δημόσια Διοίκηση. Η αναζήτηση μιας νέας ισορροπίας**" στο Διεθνές Συνέδριο με αντικείμενο **Διακυβέρνηση και Δημόσια Διοίκηση στον 21ο Αιώνα**, που οργάνωσε η Διεθνής Ένωση Σχολών και Ινστιτούτων Διοίκησης, Αθήνα, 7- 13 Ιουλίου **2001**.
- 2.33.** Εισήγηση με θέμα "**La Formation et le developement de l' effectif humain dans l' Administration**" στην Ευρωμεσογειακή Συνάντηση Εργασίας Διευθυντών Σχολών Δημόσιας Διοίκησης με αντικείμενο "**La contribution des Ecoles d' Administration Publique à la convergence des Administrations**", που οργάνωσε το Institut Regional d' Administration, Bastia, 6-8 Νοεμβρίου **2000**.
- 2.34.** Εισήγηση με θέμα "**Improving Training and Consulting Services for the Public Sector, a TQM approach**". Ανακοινώθηκε στη **1st Quality Conference for Public Administration in the EU**, Lisbon, 10 – 12 May **2000**.
- 2.35.** Εισήγηση με θέμα: «**Ανάπτυξη του Ανθρώπινου Δυναμικού και νέες τεχνολογίες στη δημόσια διοίκηση. Ο ρόλος της εκπαίδευσης, κατάρτισης**» στην ημερίδα με αντικείμενο «**Νέες Τεχνολογίες και Δημόσια Διοίκηση**» που οργάνωσε το ΕΚΚΕ, Αθήνα, 30 Μαρτίου **2000**.
- 2.36.** Εισήγηση με θέμα "**L'adaptation de l'administration publique héliénique à l'acquis communautaire**", στο Meeting of the Representatives of the Public Administration of the Euro-Mediterranean Partners, Barcelona, 7-8 Feb. **2000**.
- 2.37.** Εισήγηση με θέμα "**Planning and Implementing the Public Administration "the Klisthenis Program**" στο Σεμινάριο "**The Civil Service Function in Greece as an E.U.**

- Member - State", για διευθυντικά στελέχη της Πολωνικής Δημόσιας Διοίκησης. Οργάνωση του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας, Πορταριά, 20-28 Νοεμβρίου **1999**.
- 2.38.** Εισήγηση με θέμα: **"Δημόσια Πολιτική και κοινωνία πολιτών"**. Ημερίδα "Ποιότητα για τον Πολίτη" οργάνωση από το ΥΠΕΣΔΔΑ, Αθήνα, 23 Ιουλίου **1998**.
- 2.39.** Εισήγηση με θέμα **"Η διοικητική μεταρρύθμιση στην Ελλάδα"** στο σεμινάριο με θέμα " The public Service Reform in the U.K. Quality and Performance Management - Project Management" Civil Service College, Berkshire, 6-10 Ιουλίου **1998**.
- 2.40.** Εισήγηση με θέμα **"Παγκοσμιοποίηση και απορύθμιση. Η σοσιαλδημοκρατική προοπτική στο πλαίσιο του εθνικού κράτους"**, Επιστημονικό Συμπόσιο με θέμα 'Η 'νέα' σοσιαλδημοκρατία στην αλλαγή του αιώνα', που οργάνωσε το Τμήμα Πολιτικής Επιστήμης στο Πάντειο Πανεπιστήμιο, 18 – 19 Μαΐου **1998**.
- 2.41.** Εισήγηση με θέμα **"Σύστημα αξιολόγησης. Προϋπόθεση για την αξιόπιστη εφαρμογή προγραμμάτων"** στο European Conference on Evaluation practices in the Field of Structural Policies, Οργάνωση από European Commission, Sevilla, 16-17 Μαρτίου **1998**.
- 2.42.** Εισήγηση με θέμα **"Πρόγραμμα εκσυγχρονισμού της Δ.Δ. και η προσαρμογή του ανθρώπινου"** Στο "3ο Συνέδριο Εφαρμογών Πληροφορικής και Επικοινωνιών: Μεταρρύθμιση στο Δημόσιο Τομέα και Ελληνικές Επιχειρήσεις Πληροφορικής" Οργάνωση HELEXPO, Θεσσαλονίκη, 3-4- Οκτωβρίου **1997**.
- 2.43.** Εισήγηση με θέμα **"L'Etat et la qualité des services publics en Grece"**. Διεθνές Συμπόσιο που οργάνωσε ο ΟΟΣΑ, με θέμα "Service Quality Initiatives in OECD Members Countries", Παρίσι, 6-9/11/**1994**.
- 2.44.** Εισήγηση με θέμα **"Πολιτικές Ρύθμισης: Πρόκληση για ορθολογική λήψη αποφάσεων"** Επιστημονική Διημερίδα με θέμα "Ηγεσία και λήψη αποφάσεων στη Δημόσια Διοίκηση: Προβλήματα και Προοπτικές" που οργάνωσε το Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης, Κέρκυρα, 7- 8 Ιουλίου **1994**.
- 2.45.** Εισήγηση με θέμα **«Κράτος και Κομματική δημοκρατία στη μεταπολίτευση»** Επιστημονική συνάντηση με θέμα «Κράτος και Διοίκηση στη Σύγχρονη Ελλάδα» , που οργάνωσε η Ελληνική Εταιρεία Πολιτικής Επιστήμης. Πανεπιστήμιο Αθηνών, 10- 11 Δεκεμβρίου **1991**.

- 2.46.** Εισήγηση με θέμα «**Κοινοβουλευτισμός και μηχανισμοί ενσωμάτωσης-νομιμοποίησης στη μεταπολίτευση**». Τα Σεμινάρια της Ερμούπολης που οργάνωσε το Εθνικό Κέντρο Κοινωνικών Ερευνών, το Μορφωτικό Ινστιτούτο της Αγροτικής Τραπέζης και ο Ελληνογαλλικός Επιστημονικός Σύνδεσμος με αντικείμενο "**Οικονομία και Πολιτική στη Σύγχρονη Ελλάδα**", Ερμούπολη Σύρου, 3-6 Ιουλίου **1990**.
- 2.47.** Εισήγηση με θέμα «**La question régional dans le débat politique Français**». Σεμινάριο Σύγχρονης Πολιτικής στο Πανεπιστήμιο PARIS II, 15 Μαΐου **1981**.
- 2.48.** Εισήγηση με θέμα «**Le chef d'Etat et le Parlementarisme instable. La position structurelle du chef d'Etat dans le Système Politique Grec**». Σεμινάριο Συγκριτικής Πολιτικής στο Πανεπιστήμιο PARIS II, 15 Μαρτίου **1981**.

3. ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΗ ΕΜΠΕΙΡΙΑ . Συμμετοχή σε ερευνητικά προγράμματα

- 3.1.** Στο πλαίσιο της προγραμματικής συμφωνίας του ΕΚΚΕ με τη ΓΓΕΤ 2014-2016 , επιστημονικός υπεύθυνος για το συντονισμό της ερευνητικής ομάδας και την εκπόνηση τεσσάρων μελετών με αντικείμενο την Αποτίμηση και το σχεδιασμό δημόσιων πολιτικών (Πακέτο Εργασίας 2 (ΠΕ2) στα πεδία της
- της ενέργειας,
 - της καινοτομίας στη βιομηχανία,
 - του αστικού περιβάλλοντος,
 - του διαδικτύου.

Η κάθε μελέτη διερευνά τα προβλήματα που αντιμετωπίζει η εφαρμογή της δημόσιας πολιτικής σε ένα από τα παραπάνω πεδία, λαμβάνοντας υπόψη την καταγραφή της υφιστάμενης κατάστασης, τα συμπεράσματα των τομεακών ερευνών στο αντίστοιχο πεδίο πολιτικής καθώς και τις καλές πρακτικές που ακολουθούνται στον κάθε τομέα σε άλλες χώρες.

Ενδεικτικά η κάθε μελέτη τουλάχιστον περιλαμβάνει:

- α. Την καταγραφή της υφιστάμενης κατάστασης και την τεκμηρίωση της αναγκαιότητας και των προϋποθέσεων για τη διαμόρφωση στρατηγικής και δημόσιας πολιτικής στον κάθε επιμέρους τομέα του ερευνητικού έργου.
- β. Την αναζήτηση και καταγραφή καλών πρακτικών σε κάθε τομέα σε διάφορες χώρες. Βιβλιογραφική αναζήτηση των πρακτικών και παρουσίαση του θεσμικού συστήματος παραγωγής πολιτικών στις χώρες αυτές.

γ. Την ανάλυση της τομεακής δημόσιας πολιτικής στην πράξη. Κυρίως την παρουσίαση του τρόπου και των προβλημάτων που αντιμετωπίζει ο σχεδιασμός, η υλοποίηση και η αξιολόγηση της εφαρμογής της πολιτικής, της εμπλοκής κοινωνικών φορέων και θεσμικών παραγόντων στο σχεδιασμό και την εφαρμογή της πολιτικής καθώς και το βαθμό επιρροής και τις δεσμεύσεις από την ΕΕ.

Η συνθετική παρουσίαση των προβλημάτων καθώς και των αναγκαίων προϋποθέσεων για την υπέρβαση των δυσκαμψιών που διαπιστώνονται κατά την εφαρμογή των δημόσιων πολιτικών στην Ελλάδα, με ιδιαίτερη αναφορά στις τομεακές πολιτικές που αποτελούν πεδία αναφοράς του προγράμματος.

Το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης του έργου και υποβολής των παραδοτέων από 2015 έως 2017. Τα παραδοτέα περιλαμβάνουν την

Καταγραφή και τεκμηρίωση υφιστάμενης κατάστασης

Καταγραφή καλών πρακτικών - διεθνής εμπειρία, συνεργασία με ομάδες εργασίας των επιμέρους ΠΕ

Αποτύπωση καλών πρακτικών

Παρουσίαση μελέτης ανά τομέα για κάθε δημόσια πολιτική

Συνθετική παρουσίαση των δημόσιων πολιτικών

3.2. Συμμετοχή στο πρόγραμμα Δια Βίου Μάθησης Εκπαιδευτικών Συμπράξεων Leonardo Da Vinci, με τίτλο "Η ποιότητα των εκπαιδευτικών μέσων, των πολυμέσων και της συνδυασμένης μάθησης για μια αποτελεσματική επαγγελματική εκπαίδευση και μετεκπαίδευση με έμφαση στην υποστήριξη των μεταναστών στην αποτροπή του κοινωνικού αποκλεισμού και στην υποστήριξη της διαπολιτισμικής επικοινωνίας". Ειδικότερα, συμμετείχα στις δύο συναντήσεις εργασίας οι οποίες πραγματοποιήθηκαν στο πλαίσιο του έργου, η μεν πρώτη στην Πράγα (4-8 / 6 / 2013), η δε δεύτερη στο Βερολίνο (18-21 / 6 / 2013). Κωδικός Έργου BBMedia, στην οποία συμμετέχουν Παν/μια και Ινστιτούτα από Γερμανία (Συντονιστής), Αυστρία, Βουλγαρία, Κύπρος, Τσεχία, Ελλάδα, Ουγγαρία, Ολλανδία, Σλοβενία. Στο πρόγραμμα από Ελληνικής πλευράς συμμετέχει το Επιστημονικό Πανεπιστημιακό Ινστιτούτο Εφαρμοσμένης Επικοινωνίας του Τμήματος ΜΜΕ και Επικοινωνίας του Πανεπιστημίου Αθηνών.

3.3. Μέλος της ομάδας έργου με ευθύνη την εκπόνηση μελέτης με αντικείμενο "Δημόσια Διοίκηση και Δημόσια Πολιτική. Η Πολιτική για τη μετανάστευση. ΕΚΚΕ, 2012 -2013"

στο πλαίσιο έρευνας για τη **Μετα-ανάλυση των ερευνών που έχουν διεξαχθεί για τη μετανάστευση σε σημαντικά και σχετικά με την ένταξη πεδία (υγεία, κοινωνική ασφάλιση, εργασία, εκπαίδευση κ.λπ.)**. Ειδικότερα, αντικείμενο του έργου είναι ο εντοπισμός πηγών δεδομένων, η συστηματική ανασκόπηση, η κωδικοποίηση, σύνθεση, ερμηνεία και μετακριτική προσέγγιση των ποσοτικών και ποιοτικών εμπειρικών ερευνών που έχουν ως αντικείμενο μελέτης τη διαδικασία ενσωμάτωσης των Υπηκόων Τρίτων Χωρών (Υ.Τ.Χ.) στην ελληνική κοινωνία από τις αρχές της δεκαετίας του '90 μέχρι και σήμερα. Μέσα από την εν λόγω διαδικασία επιδιώκεται συμπληρωματικά η ανίχνευση, εκτίμηση και συνυπολογισμός της ετερογένειας των ευρημάτων, καθώς επίσης και η απάντηση σε ερωτήματα που δεν είχαν προσεγγίσει οι πρωτογενείς μελέτες. Στο πλαίσιο του Έργου καλύπτονται όλες οι διαστάσεις της ένταξης (αγορά εργασίας, στέγαση, εκπαίδευση, υγεία και πρόνοια, κοινωνική ασφάλιση, κοινωνική και πολιτική συμμετοχή) εξετάζονται οριζόντια και αξιολογούνται ο βαθμός προστασίας των θεμελιωδών ανθρωπίνων δικαιωμάτων αναφορικά με το μεταναστευτικό πληθυσμό. **Έργο 2.1.β/11 του Ευρωπαϊκού Ταμείου Ένταξης**. Υπεύθυνοι Πακέτου Δ. Μπαλούρδος – Ι. Τσίγκανου.

- 3.4.** Μέλος της ομάδας του ερευνητικού έργου με τίτλο, Δράση 4.1/11: **Δημιουργία Δικτύων συνεργασίας για θέματα μετανάστευσης και ένταξης**, Έργο 4.1.α/11: Ανάπτυξη δικτύου συνεργασίας που συνδέει εκπροσώπους κρατών-μελών της Μεσογείου, που αντιμετωπίζουν ανάλογες με την Ελλάδα προκλήσεις αναφορικά με την ένταξη των Υπηκόων Τρίτων Χωρών. Το έργο υλοποιήθηκε με ευθύνη του ΕΚΚΕ σε συνεργασία με το Χαροκόπιο Παν/μιο και το ΕΛΙΑΜΕΠ, ΕΤΕ / ΥΠΕΣ / 2011 (περίοδος υλοποίησης 2011-2013).
- 3.5.** Μέλος της ομάδας ερευνητικού έργου για το σχεδιασμό **E-learning (εξ αποστάσεως) εκπαίδευση στη Δημόσια Διοίκηση**: Κατάρτιση Δημοσίων Υπαλλήλων από την Ελλάδα και την Κύπρο μέσω πιλοτικών προγραμμάτων τηλεεκπαίδευσης σε θέματα Ευρωπαϊκής Ένωσης, με την παραγωγή ψηφιακού εκπαιδευτικού υλικού. Υλοποιήθηκε, με ευθύνη της Κυπριακής Ακαδημίας Δημόσιας Διοίκησης, από το Κέντρο Ευρωπαϊκού Συνταγματικού Δικαίου.(2007-2008).
- 3.6.** Μέλος της ομάδας έργου με ευθύνη την εκπόνηση μελέτης με αντικείμενο, «Δημόσια Διοίκηση και η πολιτική για τη μετανάστευση στην Ελλάδα» στο πλαίσιο της έρευνας **Αθήνα και μετανάστευση: Εμείς και οι άλλοι – Οι άλλοι και εμείς**. Επιστημονικά

Υπεύθυνη Ιωάννα Τσίγκανου, ΕΚΚΕ, ΠΠΟΚΟΙΝΩ, Πρόγραμμα Αριστείας, ΓΓΕΤ, (2005-2008). Στο πλαίσιο υλοποίησης του Έργου του ΕΠΑΝ / Γ' ΚΠΣ, Μέτρο 3.3, Δράση 3.3.1. – ΑΡΙΣΤΕΙΑ σε Ερευνητικά Ινστιτούτα της ΓΓΕΤ, στη βάση της υπ' αριθμ 14132/Β1/3.3.1./4872/6-12-05 Απόφασης Ένταξης της σχετικής Πράξης με τίτλο «Αριστεία σε Ερευνητικά Ινστιτούτα ΓΓΕΤ (2^{ος} κύκλος)» στο ΕΠΑΝ, Μέτρο 3.3. και με αριθμ πρωτ. 22672(ΦΟΡ)1719/20 – 12 – 05, και μετά από σχετική έγκριση του ΔΣ του ΕΚΚΕ.

3.6. Μέλος της ομάδας έργου για την εκπόνηση του ερευνητικού έργου με τίτλο **«Παροχή Υπηρεσιών για την Εκπαίδευση Οργανισμών της Κυπριακής Δημόσιας Υπηρεσίας σε εξειδικευμένα θέματα Ευρωπαϊκής Ένωσης»**, Συμμετοχή ως Ειδικός Εμπειρογνώμονας με ευθύνη την εκπόνηση μελέτης με αντικείμενο την «Ανίχνευση εκπαιδευτικών αναγκών και την εκπόνηση Επιχειρησιακού Σχεδίου για τη διάγνωση της ανάγκης και τον σχεδιασμό της υλοποίησης δράσεων εκπαίδευσης για την προσαρμογή της κυπριακής διοίκησης στις απαιτήσεις της ΕΕ». Το έργο είχε συνολική διάρκεια 25 μηνών. Υλοποιήθηκε, με ευθύνη της Κυπριακής Ακαδημίας Δημόσιας Διοίκησης, από το Κέντρο Ευρωπαϊκού Συνταγματικού Δικαίου-Ίδρυμα Θεμιστοκλή και Δημήτρη Τσάτσου σε συνεργασία με το HAUS Finnish Institute of Public Management. Φορέας Χρηματοδότησης: Υπουργείο Οικονομικών Κύπρου, Τμήμα Δημόσιας Διοίκησης και Προσωπικού, Κυπριακή Ακαδημία Δημόσιας Διοίκησης. (2006-2008).

3.7. Μέλος της επιστημονικής ομάδας για τη διενέργεια της έρευνας **Η νέα γενιά στην Ελλάδα σήμερα**, (επιστημονικός υπεύθυνος Νίκος Δεμερτζής) που πραγματοποίησε το Πανεπιστημιακό Ινστιτούτο Εφαρμοσμένης Επικοινωνίας του Πανεπιστημίου Αθηνών με χρηματοδότηση της Γενικής Γραμματείας Νέας Γενιάς στο πλαίσιο του προγράμματος *Νεολαία* της Ευρωπαϊκής Ένωσης, (2004-2005).

3.8. Μέλος της Ομάδας Έργου για την υλοποίηση στην Ελλάδα της **Ευρωπαϊκής Κοινωνικής Έρευνας** (European Social Survey (συντομογραφικά ESS)- διεθνούς συγκριτικής εμπειρικής έρευνας - υπό την επιστημονική ευθύνη των κ. Π. Καφετζή και Ι. Βούλγαρη (1^ο κύμα) και των κ. Χρ. Λυριντζή και Ι. Βούλγαρη (2^ο κύμα) μετά από σχετική έγκριση του Δ.Σ. του ΕΚΚΕ, που χρηματοδοτήθηκε από τη ΓΓΕΤ – Υπουργείο Ανάπτυξης στο πλαίσιο χρηματοδότησης από το ΕΣΦ (1^ο και 2^ο κύμα, 2001-3 και 2003-5).Ειδικά, κατά τη διάρκεια του 1^{ου} και 2^{ου} κύματος, διετέλεσε μέλος της ομάδας συντονισμού, οργάνωσης και εποπτικής ευθύνης της έρευνας πεδίου.

- 3.9. Μέλος της Ομάδας Έργου και ειδικότερα μέλος της ομάδας συντονισμού, οργάνωσης και εποπτικής ευθύνης της έρευνας πεδίου για την **υλοποίηση στην Ελλάδα της Ευρωπαϊκής Κοινωνικής Έρευνας** (European Social Survey (συντομογραφικά ESS) - διεθνούς συγκριτικής εμπειρικής έρευνας - υπό την εκπροσώπηση των κ. Ι. Υφαντόπουλου και Ι. Βούλγαρη (4^ο κύμα), μετά από σχετική έγκριση του Δ.Σ. του ΕΚΚΕ, που χρηματοδοτήθηκε από τη ΓΓΕΤ – Υπουργείο Ανάπτυξης στο πλαίσιο χρηματοδότησης από το ΕΣΦ (4^ο κύμα, 2006- 2009).
- 3.10. Μέλος της Ομάδας Έργου και ειδικότερα μέλος της ομάδας συντονισμού, οργάνωσης και εποπτικής ευθύνης της έρευνας πεδίου για την **υλοποίηση στην Ελλάδα της Ευρωπαϊκής Κοινωνικής Έρευνας** (European Social Survey (συντομογραφικά ESS) - διεθνούς συγκριτικής εμπειρικής έρευνας - υπό την εκπροσώπηση των κ. Ι. Υφαντόπουλου και Ι. Βούλγαρη (5^ο κύμα), μετά από σχετική έγκριση του Δ.Σ. του ΕΚΚΕ, που χρηματοδοτήθηκε από τη ΓΓΕΤ – Υπουργείο Ανάπτυξης στο πλαίσιο χρηματοδότησης από το ΕΣΦ (5^ο κύμα, 2006- 2009).
- 3.11. **Μέλος της Συντονιστικής ομάδας** για την εποπτεία και το συντονισμό της μελέτης "Μεθοδολογία ανίχνευσης εκπαιδευτικών αναγκών Δημόσιας Διοίκησης στις χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης" και της μελέτης "Δράσεις επιμόρφωσης στελεχών της Δημόσιας Διοίκησης για κάλυψη εκπαιδευτικών αναγκών κοινού ενδιαφέροντος στις χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης" που εκπονήθηκαν με ευθύνη του ΕΚΔΔΑ (2003)
- 3.12. Μέλος της ομάδας έρευνας με θέμα **"Προσαρμογές της Κυπριακής Δημόσιας Υπηρεσίας στις οργανωτικές και λειτουργικές απαιτήσεις της Ευρωπαϊκής Ένωσης"**
Μέλη ομάδας έργου: Α. Πασσάς, Θ. Τσέκος, Ν. Γεωργαράκης, Ιωσήφ Ιωσήφ
Φορέας: Κυπριακή Ακαδημία Δημόσιας Διοίκησης
Χρόνος: 2001-2003
- 3.13. Μέλος της ομάδας ερευνητικού έργου για την υλοποίηση του Προγράμματος **"Παραγωγή Διδακτικού και Εκπαιδευτικού Υλικού για την Αγωγή του Καταναλωτή στα Σχολεία"**.
Επιστημονικός Υπεύθυνος: Καθηγητής Νίκος Δεμερτζής
Φορέας: ΥΠΕΠΘ-ΙΔΕΚΕ
Χρόνος: 1997-2001
- 3.14. Μέλος της ερευνητικής ομάδας για το πρόγραμμα **"Έθνος και Δημοκρατία στην Ελληνική**

Εκπαίδευση". Επιστημονικός υπεύθυνος του προγράμματος καθ. Δ. Χαραλάμπης και συντονιστής του Ερευνητικού Προγράμματος Π. Καφετζής.

Μέλη ερευνητικής ομάδας: Καθ. Κοσμάς Ψυχοπαίδης, Α.Αρμενάκης, Ν. Γεωργαράκης, Δ. Δώδος, Χ. ΚΑΣΙΜΗΣ, χ. Κελπερής, Δ. Κυπαρίσσης, Α. Νικολάου, Ι. Μάντζιος, Χ. Στρατουδάκη, Β. Φουντούλη, Γ. Φράγκου.

Φορέας: Υπουργείο Παιδείας-ΕΚΚΕ (Ινστιτούτο Πολιτικής Κοινωνιολογίας).

Χρόνος: 1998-2000

- 3.15. Μέλος της ερευνητικής ομάδας υπό την επιστημονική ευθύνη και το συντονισμό της Ι. Τσίγκανου και του καθ. Δ. Χαραλάμπη για την εκπόνηση μελέτης με τίτλο **"Προσδιορισμός του διαχειριστικού πλαισίου των μονάδων Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης για την εξασφάλιση των αναγκαίων προϋποθέσεων για την αποτελεσματική ανάληψη και υλοποίηση έργων ΕΠΕΑΕΚ, προγραμμάτων συνεργασίας με σχολικές μονάδες του εξωτερικού και με επιχειρήσεις, από τις ίδιες τις σχολικές μονάδες"** (πολυγραφημένο), σε συνεργασία με τα λοιπά μέλη της ομάδας.

Φορέας: Υπουργείο Παιδείας, ΕΚΚΕ (Ινστιτούτο Πολιτικής Κοινωνιολογίας)

Χρόνος 1997-1998

- 3.16. Μέλος της ερευνητικής ομάδας στο ερευνητικό πρόγραμμα **"Advantage Not Disadvantage – AND για την καταπολέμηση του αποκλεισμού 'κοινωνικά μειωνεκτούντων νέων' από την αγορά εργασίας"** στο πλαίσιο του προγράμματος Leonardo, (1996).

Μέλη Ερευνητικής Ομάδας: Ι. Τσίγκανου (επιστημονική υπεύθυνη), Κ. Δασκαλάκη, Α. Φραγκίσκου, Ν. Γεωργαράκης, Ν. Σαρρής, Ο. Σελέκου. Ο. Τσακίριδου, Χ. Βαρουξή.

Φορέας: Εθνικό Κέντρο Κοινωνικών Ερευνών, Ινστιτούτο Πολιτικής Κοινωνιολογίας

Χρόνος: 1995-1996

- 3.17. Μέλος της ομάδας μελέτης για την **"Evaluation sur les systèmes d'evaluation de l'Institut de Formation Continue** (Centre National d'Administration Publique, Athènes)

Μέλη της ομάδας μελέτης: P. Keraudren (συντονιστής), Σ. Βλιάμος, Θ. Τσέκος, Ν. Γεωργαράκης.

Φορέας: Institut Europeen d' Administration Publique.

Χρόνος: 1994

- 3.18. Μέλος ερευνητικής ομάδας για την εκπόνηση μελέτης με αντικείμενο **"Approches innovantes pour la politique contractuelle dans le domaine de la formation**

professionnelle du secteur financier. Etude comparative Grèce, France, Belgique, Luxembourg."

Συγκριτική μελέτη, που χρηματοδοτήθηκε και εκπονήθηκε στο πλαίσιο του διακρατικού ευρωπαϊκού προγράμματος FORCE (Ελλάδα, Γαλλία, Βέλγιο, Λουξεμβούργο).

Μέλη Ερευνητικής Ομάδας: Σ. Ρομπόλης (συντονιστής), Ν. Γεωργαράκης, Χ. Φραγκούλης.

Φορέας: ΙΝΕ/ΟΤΟΕ

Έτος: 1993-1994.

- 3.19. Μέλος ομάδας μελέτης για την παραγωγή "**Πληροφοριακού Συστήματος: Η Ελλάδα σήμερα**", αναπτυγμένο σε έντυπο και οπτικό υλικό.

Μέλη Ομάδας Έργου: Αλίκη Αργυροπούλου, Ν. Γεωργαράκης, Γ. Λατουσάκη, Β. Χαραλαμπίδη

Φορέας: Ίδρυμα Μελετών Λαμπράκη

Χρόνος: 1992-1993

- 3.20. Εκπόνηση έρευνας - μελέτης με θέμα: «**Κοινωνική Δομή και πολιτική συγκρότηση του Ελληνικού κοινωνικού σχηματισμού στη μεταπολεμική περίοδο**». Στο πλαίσιο ερευνητικού προγράμματος, εκπόνησα μελέτη με αντικείμενο «**Δομές εξουσίας και πολιτικά κόμματα. Δομές ενσωμάτωσης και νομιμοποίησης**».

Μέλη ερευνητικής ομάδας: Δ. Χαραλάμπης, Μ. Σπουρδαλάκης, Ν. Γεωργαράκης.

Φορέας: Μορφωτικό Ίδρυμα της Αγροτικής Τραπέζης της Ελλάδος

Χρόνος: 1989-1991

4. ΔΙΔΑΚΤΙΚΗ ΕΜΠΕΙΡΙΑ

4.1. **Πάντειο Πανεπιστήμιο Κοινωνικών και Πολιτικών Επιστημών, Τμήμα Δημόσιας Διοίκησης.** Διδασκαλία μαθήματος «Συστήματα Διοίκησης και Διαχείρισης των προγραμμάτων των Διαρθρωτικών Ταμείων» στο **Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών «Εθνική και Κοινοτική Διοίκηση»** με εντολή διδασκαλίας με απόφαση της Συγκλήτου (2004-σήμερα)

4.2. **Ακαδημία Δημόσιας Διοίκησης** της Κύπρου, Εισηγητής σε θέματα Διοίκησης και Διαχείρισης Κοινοτικών Προγραμμάτων (**1999- σήμερα**)

4.3. **Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης.** Εισηγητής σε θέματα Δημοσίου Management και επικοινωνίας, (**1992-σήμερα**)

4.4. Σχολή Αξιωματικών Νοσηλευτικής (Σ.Α.Ν), Καθηγητής Κοινωνιολογίας **1989- 1994**.

4.5. Σχολή Εθνικής Ασφαλείας Καθηγητής στη σε θέματα Διοίκησης και λήψης αποφάσεων, **2000-2004**.

4.6. Σχολή Ικάρων (τμήμα Ιπταμένων και Μηχανικών). Καθηγητής Πολιτικής Επιστήμης και Κοινωνιολογίας, **1986- 1991**.

Επίβλεψη μεταπτυχιακών εργασιών

1. Επιβλέπων της διπλωματικής εργασίας της Λαμπρινής Αντωνίου «Η διοικητική οργάνωση του Γ'ΚΠΣ στην Ελλάδα. Ελεγκτικοί μηχανισμοί. Η μεθοδολογία της ΕΔΕΛ» στο ΠΜΣ Εθνική και Κοινοτική Διοίκηση του Τμήματος Δημόσιας Διοίκησης του Παντείου Πανεπιστημίου Κοινωνικών και Πολιτικών Επιστημών. (2005-2006)

5. ΔΗΜΟΣΙΕΥΣΕΙΣ:

- 5.1 Νίκος Γεωργαράκης, Νίκος Δεμερτζής (επιμέλεια), 2015, Το Πολιτικό Πορτραίτο της Ελλάδας: Κρίση και η αποδόμηση του πολιτικού. Αθήνα: Gutenberg, σ. 656.
- 5.2 Νίκος Γεωργαράκης, 2015, « Ρύθμιση ή απορρύθμιση σε συνθήκες κρίσης. Η πολιτική για τη μετανάστευση». Στο Νίκος Γεωργαράκης, Νίκος Δεμερτζής (επιμέλεια) Το Πολιτικό Πορτραίτο της Ελλάδας: Κρίση και η αποδόμηση του πολιτικού. Αθήνα: Gutenberg
- 5.3 Νίκος Γεωργαράκης, 2013, « Δημόσια Διοίκηση και Δημόσια Πολιτική. Η πολιτική για τη μετανάστευση», στο Δ.Μπαλούρδος, Ι. Τσίγγανου (επιμ.), Μετά – Ανάλυση ερευνών για την κοινωνική ένταξη των μεταναστών στην ελληνική κοινωνία, Αθήνα. Παπαζήσης.
- 5.4 .Νίκος Γεωργαράκης, Νίκος Δεμερτζής, 2015, «Αξιολόγηση και μεταρρύθμιση στη δημόσια διοίκηση ή τι απομένει μετά τη ρύθμιση», στο Επιστήμη και Κοινωνία», τεύχος 33, 2015.
- 5.5 .Νίκος Γεωργαράκης, «**Πρόλογος**» στο Αποστολάκης Ιωάννης (επ), «Συνεργατικό Διαδίκτυο και Κοινωνία», Παπαζήσης, Αθήνα, σ.1026, 2011
- 5.6 . **Tsiganou J.**, Γεωργαράκης Νίκος **et al., ed.**, 2010, “ESS – Fourth Round: An initial review of key findings”, e-publication, of the Conference on ESS 4th Round Findings Proceedings www.ekke.gr/ess (in Greek)
- 5.7 .Νίκος Γεωργαράκης, «Οι νέοι μπροστά στην (και από την) πολιτική», Κεφάλαιο 11, «Εθνικές ταυτίσεις και « Ελληνικότητα»», Κεφάλαιο 12, «Αμφισημίες της ευρωπαϊκής προοπτικής», Κεφάλαιο 13, στο Νίκος Δεμερτζής, **Νεολαία. Ο αστάθμητος παράγοντας**, Αθήνα, Πολύτροπον, 2008.
- 5.8 .Νίκος Γεωργαράκης, «**Η νέα γενιά με τα μάτια των νέων**», Πρακτικά Ημερίδας «Το δικαίωμα να είσαι νέος», ΙΣΤΑΜΕ, Αθήνα, 19 Μαρτίου 2009.
- 5.9 .Νίκος Γεωργαράκης, «Η μεταναστευτική πολιτική. Στάσεις και αντιστάσεις στην Ελληνική Διοίκηση» στο Χ. Βαρουξή, Ν. Σαρής, Α. Φραγκίσκου (επιμ.), **Όψεις μετανάστευσης και μεταναστευτικής πολιτικής στην Ελλάδα σήμερα**, ΕΚΚΕ, Αθήνα , 2009.
- 5.10 Νίκος Γ. Γεωργαράκης, «Ευρωπαϊκή στρατηγική για τη Δημόσια Διοίκηση. Εκπαίδευση του Ανθρώπινου Δυναμικού στην Κοινωνία της Πληροφορίας», Κυπριακή Ακαδημία Δημόσιας Διοίκησης, Όραμα Μάθησης, τεύχος 5, 2006.

- 5.11 Nicolas Georgarakis, "L'adaptation de l'Administration publique hellénique à l'acquis communautaire".**Réunion des représentants des administrations publiques des partenaires euro- méditerranéens dans le cadre du partenariat euro-méditerranéen.** Actes de la Réunion; Barcelone, les 7 et 8 Février **2000**. Sous la direction de **Eduard –Sánchez Monjo**, Institut Européen d'Administration Publique, Maastricht, **2001**.
- 5.12 Ν. Γεωργαράκης, Α. Μαρούγκα, Α. Κοτσίρης, **Αγωγή του Καταναλωτή και Ευρωπαϊκή Ένωση**, τ.1 (ηλιακή ομάδα 11-14) τ.2 (ηλ. ομάδα 15-18) ΥΠΕΠΘ/ΙΔΕΚΕ, Αθήνα **2000**
- 5.13 Tsiganou Joanna, Daskalaki K., Fragiskou A., Georgarakis N., **Young People at Social Disadvantage”, Research Report and Findings-The Greek case**, Athens, NCSR, Working Paper **1999-7**.(πολυγραφημένο) σελ. 160.
- 5.14 Σ. Ρομπόλης, Ν. Γεωργαράκης, Χ. Φραγκούλης, **Καινοτόμες πολιτικές για την ανάπτυξη συμβασιακής πολιτικής στον τομέα της επαγγελματικής εκπαίδευσης στον κλάδο των Τραπεζών. Συγκριτική προσέγγιση Ελλάδα, Βέλγιο, Γαλλία, Λουξεμβούργο**, Εκδόσεις ΙΝΕ/ΟΤΟΕ, Αθήνα, **1996**, σ. 182
- 5.15 Ν. Γεωργαράκης, "Κόμματα και κομματική δημοκρατία. Προϋποθέσεις ενσωμάτωσης και νομιμοποίησης στη μεταπολιτευτική Ελλάδα", στο Ν. Δεμερτζής (επιμ.), **Η Ελληνική Πολιτική Κουλτούρα Σήμερα**, Αθήνα, Οδυσσέας, **1994**, σ. 253-287.
- 5.16 Ν. Γεωργαράκης **κ.α.** "Οδηγός Παλινοστούντος Πολίτη" Ίδρυμα Μελετών Λαμπράκη, Αθήνα, **1993**.
- 5.17 Ν. Γεωργαράκης , "Κράτος και μηχανισμοί ενσωμάτωσης στη μεταπολιτευτική Ελλάδα", **Κοινοβουλευτική Επιθεώρηση**, τ. 5 - 6, Δεκέμβριος 1990, σ. 95-110.
- 5.18 "Οικολογία και Οικολογισμός στη Γαλλία. Πολιτισμική έκφραση μίας Ιδεολογίας", **Επιθεώρηση Κοινωνικών Ερευνών**, τ. 61, 1986, σ. 30-53.

6. ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΕΣ ΕΚΘΕΣΕΙΣ

- 6.1. Εκπόνηση μελέτης με αντικείμενο **«Δημόσια Διοίκηση και Δημόσια Πολιτική. Η Πολιτική για τη μετανάστευση»** στο πλαίσιο της έρευνας για τη Μετα-ανάλυση των ερευνών που έχουν διεξαχθεί για τη μετανάστευση σε σημαντικά και σχετικά με την ένταξη πεδία (υγεία, κοινωνική ασφάλιση, εργασία, εκπαίδευση κ.λπ.). ΕΚΚΕ, Αθήνα, Ιούλιος 2013.
- 6.2. Ερευνητική έκθεση με αντικείμενο **«Δημόσια Διοίκηση και η πολιτική για τη μετανάστευση στην Ελλάδα»**. στο πλαίσιο της έρευνας Αθήνα και μετανάστευση: Εμείς και οι άλλοι – Οι άλλοι και εμείς (Επιστημονική Υπεύθυνη Ιωάννα Τσίγκανου) ΕΚΚΕ, ΠΙΟΚΟΙΝΩ, Πρόγραμμα Αριστείας ΓΓΕΤ, 2008.
- 6.3. Νίκος Γεωργαράκης, **«Εξ Αποστάσεως εκπαίδευση σε θέματα Περιφερειακής Πολιτικής και Διαρθρωτικών Ταμείων στην ΕΕ»**. Έκθεση στο πλαίσιο του έργου E-learning (εξ αποστάσεως εκπαίδευση) στη Δημόσια Διοίκηση: Κατάρτιση Δημοσίων Υπαλλήλων από την Ελλάδα και την Κύπρο μέσω πιλοτικών προγραμμάτων τηλεεκπαίδευσης σε θέματα Ευρωπαϊκής Ένωσης, με την παραγωγή ψηφιακού εκπαιδευτικού υλικού». Ίδρυμα «κέντρο ευρωπαϊκού συνταγματικού δικαίου – ιδρύματος Θεμιστοκλή και Δημήτρη Τσάτσου» και Κυπριακή Ακαδημία Δημόσιας Διοίκησης, Αθήνα, (2008).
- 6.4. Ενδιάμεση έκθεση της ομάδας έργου (Ν. Γεωργαράκης, Θ. Σταθοπούλου, Ι. Τσίγκανου) για την υλοποίηση του τμήματος του υποέργου με τίτλο “Το Θεσμικό – Τυπικό Σύστημα Υποδοχής” στη βάση ποιοτικής ανάλυσης του λόγου των Φορέων της έρευνας, του υποέργου με τίτλο «Αθήνα και Μετανάστευση: Εμείς και οι Άλλοι, οι Άλλοι κι Εμείς 2005-2007» (2006), στο πλαίσιο υλοποίησης του Έργου του ΕΠΑΝ / Γ’ ΚΠΣ, Μέτρο 3.3, Δράση 3.3.1. – ΑΡΙΣΤΕΙΑ σε Ερευνητικά Ινστιτούτα της ΓΓΕΤ, στη βάση της υπ’ αριθμ 14132/Β1/3.3.1./4872/6-12-05 Απόφασης Ένταξης της σχετικής Πράξης με τίτλο «Αριστεία σε Ερευνητικά Ινστιτούτα ΓΓΕΤ (2^{ος} κύκλος) στο ΕΠΑΝ, Μέτρο 3.3. και με αριθμ πρωτ. 22672(ΦΟΡ)1719/20 – 12 – 05, και μετά από σχετική έγκριση του ΔΣ του ΕΚΚΕ (πολυγραφημένο), συνολικά 1850 σελ. Αθήνα, ΕΚΚΕ, 2008.
- 6.5. Τελική έκθεση με τίτλο “ η διαμόρφωση μεταναστευτικής πολιτικής στην Ελλάδα. Θέματα στρατηγικής και οργάνωσης», στο πλαίσιο της υλοποίησης του τμήματος του υποέργου με τίτλο “Το Θεσμικό – Τυπικό Σύστημα Υποδοχής” , 2007.

- 6.6. Ενδιάμεση έκθεση με τίτλο **«η μεταναστευτική πολιτική στην Ελλάδα. η «εικόνα» της δημόσιας διοίκησης»**, στο πλαίσιο της υλοποίησης του τμήματος του υποέργου με τίτλο “Το Θεσμικό – Τυπικό Σύστημα Υποδοχής” 2006.
- 6.7. Ενδιάμεση έκθεση με τίτλο **«δημόσια διοίκηση και η πολιτική για τη μετανάστευση στην Ελλάδα»** για την υλοποίηση του τμήματος του υποέργου με τίτλο “Το Θεσμικό – Τυπικό Σύστημα Υποδοχής”, 2006.
- 6.8. Νίκος Γεωργαράκης, **«Οι νέοι και η πολιτική. Εθνική Ταυτότητα και ευρωπαϊκός προσανατολισμός»**. Ερευνητική έκθεση στο πλαίσιο της έρευνας **Η Νέα Γενιά στην Ελλάδα σήμερα**, (Επιστημ. Υπεύθυνος Νίκος Δεμερτζής) που πραγματοποίησε το Πανεπιστημιακό Ινστιτούτο Εφαρμοσμένης Επικοινωνίας του Πανεπιστημίου Αθηνών με χρηματοδότηση της Γενικής Γραμματείας Νέας Γενιάς στο πλαίσιο του προγράμματος *Νεολαία* της Ευρωπαϊκής Ένωσης, (2004-2005).

7. ΔΗΜΟΣΙΕΥΣΕΙΣ στον ΤΥΠΟ

7.1. Άρθρα στον Τύπο

7.1.1. Νίκος Γ. Γεωργαράκης, **Διοικητική μεταρρύθμιση. Ναι, αλλά πώς;** Εφημερίδα των Συντακτών, 5 ΑΠΡ 2013

7.1.2. Νίκος Γ. Γεωργαράκης, **Διοικητική Αναδιοργάνωση. Ναι, αλλά πώς;** Εφημερίδα των Συντακτών, 24 ΑΠΡ. 2013.

7.2. Συνεντεύξεις στον Τύπο

7.2.1. Σημαντικός αριθμός συνεντεύξεων στον έντυπο και ηλεκτρονικό τύπο σε περιφερειακό και κεντρικό επίπεδο για θέματα πολιτικής και στρατηγικής στον τομέα της ανάπτυξης ανθρώπινου δυναμικού στη Δημόσια Διοίκησης. (2010-2012).

7.2.2. Συνέντευξη στο Agence France-Presse (Helene Colliopoulou) Δημοσίευση με τίτλο “Fermeture des antennes en Grèce. Le gouvernement peine a sortir de l’impasse”, LA PRESSE.CA, 19 Ιουνίου 2013.

7.2.3. Συνέντευξη στο Agence France-Presse, (Helene Colliopoulou) Δημοσίευση με τίτλο Grèce: creusement des inégalités, menaces sur l’Etat providence, Le Nouvel Observateur, 3 Μαΐου 2013. Επίσης “Crisis-stricken Greece observes rise in social

inequality” ekathimerini, 5-5-2013

7.2.4. Συνέντευξη στο Agence France-Presse, Δημοσίευση με τίτλο Grèce: les inégalités s'accroissent, l'Etat providence en péril, RTBF.BE, 3 Μαΐου 2013

7.2.5. Συνέντευξη στο Agence France-Presse, Δημοσίευση με τίτλο Le fonctionnaire grec, sept signatures et l'introuvable réforme, DH.BE 19 – 9 – 2013



Dimitris, an employee in the Greek development ministry, knows that his job qualifications will be put under a microscope in the next few days under a sweeping public sector overhaul demanded by Greece's EU-IMF creditors.

But given the first discouraging signs of the nationwide evaluation, the 58-year-old civil servant wonders if this will lead to the much-anticipated reform of the public sector that the debt-wracked country has been waiting for since the economic crisis began.

At his consumer affairs department, 36 out of 230 employees have been placed on a controversial redeployment scheme.

"How did they decide on this number when nobody came to inspect the work that we're doing?" asks the state worker who gave just his first name.

Under pressure from its European Union-International Monetary Fund creditors, Greece has to carry out a major restructuring of its vast public sector. It includes the redeployment of 25,000 state workers by the end of the year, a decision that has triggered numerous strikes and protests.

According to the redeployment scheme, civil servants have to accept new posts or spend eight months on reduced salaries as alternative posts are found, with the risk of losing their jobs altogether.

Administrative Reform Minister Kyriakos Mitsotakis insists that the scheme, while imposed by creditors, will have positive effects.

"This is not just an obligation to our creditors, it is a useful tool for the improvement of our administration's human resources management," he says.

'Victims of bureaucracy'

But all the state workers who talked to AFP challenged the minister's views.

"Of course they want to reform the public sector, but the government makes staff cuts based on quantity," said Dimitra Chioni, head of the development ministry's workers union.

"Otherwise how could we explain the fact that they publish lists with the posts that are to be abolished in every department, before taking any interest in our work?"

Her colleague Yiannis Manolatos estimates that the redeployment of 100 employees from the development ministry -- out of an overall staff of 1,100 -- will affect the quality of services, despite the fact that many international studies have called Greece's public sector workforce excessive.

"There is no way of understanding the numbers if you forget that civil servants are also victims of bureaucracy," Manolatos says.

"This country crumbles under its laws and state workers are needed to apply those laws, even though they are not the ones who drafted them," he says.

In his consumer department, Dimitris gives an example. "Seven different signatures are needed to validate an official document, from the director general to the minister. Isn't this what we should change?" he asks.

Former socialist lawmaker and economist Elena Panaritis has the same view.

"We change staff but we don't change the system. We are doing things the wrong way around," says Panaritis, a former World Bank employee who worked alongside ex-socialist prime minister George Panadreu, who was in office when the debt crisis erupted in 2010.

A total of 670,000 are employed in Greece's public administration. Since 2010 different governments have placed administrative reform at the top of their agendas, and have come up with different evaluation methods.

In 2012, the government said it would carry out evaluation exams on a national level, but those never took place.

Mitsotakis of the current government has decided to evaluate state workers according to their skills, their seniority and the way they were admitted into the system.

Nonetheless, certain parts of the administrative system have already been abolished through mergers, without any evaluation, according to the unions.

And experts say the redeployment scheme is failing.

"Evaluating the efficiency of a civil servant when the system is obsolete makes no sense," laments expert Nikolas Georgarakis, former secretary general of Greece's centre for public administration and local government Ekdda.

"If the government had implemented the (necessary) changes, the troika (of international creditors) would not insist on these quotas regarding redeployment. It is the sign of a failure."

smk/kv-jph/boc

[Copyright AFP, 2013.](#)